



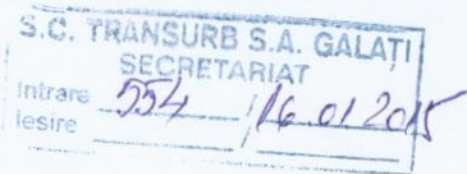
Galati, strada Basarabiei nr. 4  
Cod postal 800201  
Telefon: 0236/460022  
Fax: 0236/472333  
E-mail: transurbgl@gmail.com



Inregistrata in RC : J17 / 684 / 1998

C.U.I. : RO 10890801

Cont : RO50RNCB0141032879600001



# PLAN DE ADMINISTRARE

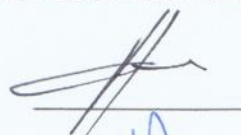
*S.C. Transurb S.A. Galati*

**Autoritate tutelară: Consiliul Local al Municipiului GALATI**

**Beneficiar: SC TRANSURB SA GALATI**

**Elaborat: Consiliul de Administratie SC TRANSURB SA**

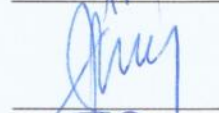
**Lapusneanu Cristian Ghiorghita**



**Andriescu Nicoleta**



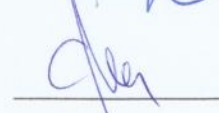
**Bortes Didina**



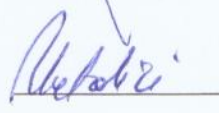
**Barbut Ioan Francisc**



**Munteanu Sava**



**Totolici Genica**



**Ungureanu Catalin**



## CUPRINS

- I. INTRODUCERE
- II. CADRUL INSTITUTIONAL
- III. CADRUL LEGAL
- IV. PRINCIPALII ACTORI IMPLICATI IN TRANSPORTUL PUBLIC LOCAL
- V. DATE GENERALE DESPRE S.C. TRANSURB S.A.
- VI. OBIECTUL SI IMORTANTA ACTIVITATII DE TRANSPORT
- VII. SISTEMUL DE MANAGEMENT
- VIII. REORGANIZAREA SI RESTRUCTURAREA ACTIVITATI S.C. TRANSURB  
ORGANIGRAMA
- IX. PROGRAMUL DE TRANSPORT  
DIAGrameLE DE CIRCULATIE
- X. EXERCITAREA FUNCȚIILOR MANAGEMENTULUI ÎN ACTIVITATEA DE  
TRANSPORT PUBLIC LOCAL
- XI. SISTEMUL DE MANAGEMENT AL SOCIETATILOR DE TRANSPORT  
PUBLIC DE CĂLĂTORI
- XII. MANAGEMENTUL
- XIII. OBIECTIVE SI INDICATORI DE PERFORMANTA
- XIV. OBIECTIVE SPECIFICE ALE PLANULUI DE ADMINISTRARE
- XV. DIRECTII DE ACTIUNE
- XVI. PERFORMANȚE OPERAȚIONALE ȘI FINANCIARE ALE  
OPERATORULUI DE TRANSPORT PUBLIC LOCAL
- XVII. MENTINEREA CARACTERULUI SOCIAL AL TRANSPORTULUI PUBLIC  
LOCAL DE CALĂTORI
- XVIII. INVESTITII
- XIX. CONCLUZII

## I. INTRODUCERE

**Planul de administrare al S.C. Transurb S.A. Galati**, al Consiliul de Administratie, numit pentru perioada mandatului 2013 - 2017, are la baza viziunea manageriala a membrilor acestuia asupra perspectivelor de evolutie ale societatii de transport public local, fundamentata pe consolidarea proceselor de dezvoltare, modernizare si re tehnologizare initiate de societate si autoritatea tutelara - Consiliul Local al Municipiului Galati, deoarece numai printr-un bun management vor putea fi oferite servicii de calitate pentru cetatenii Municipiului Galati si nu in ultimul rand, conditii de munca decente pentru angajatii societatii.

Prin Hotararea Consiliului Local nr. 149/16.04.2013 modificata si completata de HCL nr. 256/29.05.2014, a fost numita componenta Consiliului de Administratie a S.C. Transurb S.A.: d-na Bortes Didina, d-l Munteanu Sava, d-l Barbut Ioan Francisc, d-na Totolici Genica, d-na Andriescu Nicoleta, d-l Ungureanu Catalin si D-l Lapusneanu Cristian Gheorghita. Reprezentantul Consiliului Local a fost numit d-l Mihai Stefan prin HCL nr. 154/16.04.2014.

Directiile de dezvoltare a S.C. Transurb SA definite si operationalizate prin prezentul plan de administrare are la baza principiile guvernantei corporative care statueaza o atitudine responsabila, profesionista si etica a societatii in raport cu principalii sai colaboratori, autoritatea tutelara si autoritatile de reglementare, organisme de control si proprii angajati, astfel incat societatea sa fie tratata de catre toti partenerii ei din mediul economic si social ca o organizatie profesionista, competitiva si aliniata, din punct de vedere al practicilor manageriale la cerintele si standardele de calitate ale Uniunii Europene.

Sub acest aspect, obiectivele strategice de activitate ale societatii sunt reprezentate de activitatea de prestari servicii de transport public urban de calatori pentru populatia municipiului Galati, asigurarea imbunatatirii activitatii permanent si continuu, dar si de activitati conexe aferente transportului de calatori, care sa conduca la atragerea de noi resurse financiare si fonduri pentru cresterea veniturilor societatii.

La elaborarea planului de administrare s-a tinut cont si de evolutia fortei de munca aferenta zonei urbane a municipiului Galati in perspectiva urmatoilor 4 ani, de

capacitatea de transport pe care o are S.C. Transurb SA, durata normala de functionare a autobuzelor, troleibuzelor si tramvaielor precum si necesarul de capacitati pentru asigurarea programului de transport anual.

Planul de administrare are in vedere conditiile reale de efectuare a transportului de calatori in municipiul Galati, concurenta pe piata (transportul privat de calatori) dar si faptul ca are in exploatare loturi de autobuze si de tramvaie cu durata normala de functionare depasita.

Analiza serviciului de transport descrisa in planul de management pleaca de la ideea ca serviciul de transport public local este un serviciu de utilitate sociala influentand direct calitatea vietii din oras, prin asigurarea dreptului fundamental la mobilitate a oricarui cetatean.

## **II. CADRUL INSTITUTIONAL**

Prezentul Plan de Administrare a fost elaborat in baza art. 30, alin.(1) din O.U.G. nr. 109/ 30.11.2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice (publicat in Monitorul Oficial, Partea I, nr. 883 din 14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr. 544/ 12.10.2001 privind liberul acces la informatiile de interes public, cu modificarile si completarile ulterioare.

S.C. TRANSURB S.A. Galati se incadreaza in prevederile O.U.G. nr. 109/ 2011, avand ca autoritate publica tutelara Consiliul Local al Municipiului Galati si este constituita in conformitate cu prevederile Legii nr. 31/ 1990 a societatilor - republicata, cu modificarile si completarile ulterioare.

## **III. CADRUL LEGAL**

Legea serviciilor de transport public local nr. 92/2007;

---

Ordonanta de urgenta nr. 109/ 2011 privind guvernanta corporativa a intreprinderilor publice

---

Ordin nr. 263/ 2007 privind aprobarea normelor cadru privind modalitatea de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor publice de transport local

---

Ordin al Ministrului internelor si Reformei Administrative nr. 353/2007 pentru aprobarea Normelor de aplicare a Legii serviciilor de transport public local nr. 92/2007;

---

Legea nr. 31/ 1990 privind societatile comerciale republicata, cu modificarile si

completările ulterioare.

Legea nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public

Hotararea de Guvern nr. 123/ 2002 - Norme metodologice de aplicare a Legii nr. 544/ 2001 privind liberul acces la informațiile de interes public.

Legea serviciilor comunitare de utilitati publice nr. 51/2006;

Ordonanta nr. 27/2011 privind transporturile rutiere;

Norma metodologica din 30/11/2011 privind aplicarea prevederilor referitoare la organizarea si efectuarea transporturilor rutiere si a activitatilor conexe acestora stabilite prin Ordonanta Guvernului nr. 27/2011 privind transporturile rutiere;

Ordonanta nr. 19/1997 privind transporturile;

Ordonanta de urgenta nr. 195/2002 privind circulatia pe drumurile publice;

Ordonanta de urgenta nr. 30/2013 pentru prelungirea valabilitatii licentelor de traseu si a programelor de transport public judetean;

Ordonanta nr. 7/2012 privind implementarea sistemelor de transport inteligente in domeniul transportului rutier si pentru realizarea interfetelor cu alte moduri de transport;

Ordonanta nr. 97/1999 (r) privind garantarea furnizarii de servicii publice subventionate de transport rutier intern si de transport pe caile navigabile interioare;

Ordonanta nr. 19/1999 privind acordarea unor facilitati agentilor economici din domeniul transporturilor, la scoaterea din functiune a mijloacelor fixe uzate fizic sau moral, neamortizate integral;

Ordonanta nr. 37/2007 privind stabilirea cadrului de aplicare a regulilor privind perioadele de conducere, pauzele si perioadele de odihna ale conducatorilor auto si utilizarea aparatelor de inregistrare a activitatii acestora;

Ordonanta nr. 26/2011 privind infiintarea Inspectoratului de Stat pentru Controlul in Transportul Rutier;

Ordonanta nr. 21/2011 privind infiintarea Autoritatii Metropolitane de Transport Bucuresti;

Ordin nr. 258/2012 pentru aprobarea Normelor privind conditiile de efectuare a serviciilor de transport public de persoane cu autobuzele in zona metropolitana Bucuresti;

Ordin nr. 972/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru pentru efectuarea transportului public local si a Caietului de sarcini-cadru al serviciilor de transport public local;

Ordinul Presedintelui A.N.R.S.C. nr. 263/2007 privind aprobarea Normelor-cadru privind modalitatea de atribuire a contractelor de delegare a gestiunii serviciilor de transport public local;

Ordinul Presedintelui A.N.R.S.C. nr. 206/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de autorizare a autoritatilor de autorizare pentru serviciile de transport public local;

Ordinul Presedintelui A.N.R.S.C. nr. 207/2007 pentru aprobarea Regulamentului-cadru de acordare a autorizatiilor de transport in domeniul serviciilor de transport public local;

Ordinul Ministrului Administratiei si Internelor nr. 240/2012 privind aprobarea criteriilor de evaluare, a punctajelor si a metodologiei de punctare privind criteriile de evaluare ale operatorului de transport, in vederea atribuirii traseelor pentru transportul